

Stichting Babel  
Musical 23  
1507 TS ZAANDAM

Jaarrekening 2015

**W.K. Sap**

*De Wering 140 -1511 HJ OOSTZAAN*

*Tel 075 - 6841819*

*Fax 075 - 6846849*

*Email: wimkees@wksap.nl*

*Inschr kvk Amsterdam: 35031248*

*Bank: Rabo Zaanstr. nr 350565007*

*Iban: NL88 RABO 0350565007*

*Bic/Swift-adres: RABONL2U*

*Btw identificatie: NL093966684B01*

*Becon-nr: 456160*

Aan het Bestuur van Stichting Babel

Musical 23  
1507 TS ZAANDAM

Oostzaan, 22 februari 2016

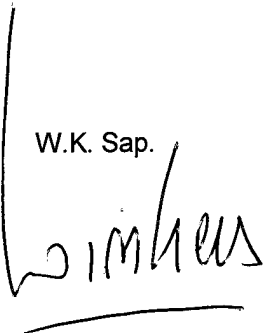
Geacht Bestuur,

Ingevolge de ons verstrekte opdracht tot het samenstellen van de jaarrekeningen brengen wij hierbij een verslag uit over het boekjaar 2015.

Wij hebben aan de hand van de administratie de jaarrekening 2015 van Stichting Babel te Zaandam samengesteld, waarvan een afschrift is opgenomen in de paragrafen 1 tot en met 3 van deze jaarstukken

Hoogachtend,

W.K. Sap.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Wimkees', is written over a horizontal line. The signature is written in a cursive, somewhat stylized script.

## **INHOUDSOPGAVE JAARSTUKKEN 2015**

### Jaarrekening

1 - Balans per 31 december 2015	2
2 - Winst- en verliesrekening over het boekjaar 2015	2
3 - Toelichting op de balans	3
4 - Toelichting op de winst- en verliesrekening	4
5 - Financieel beleid en toelichting op de Jaarrekening 2015	5

**1 - BALANS PER 31 december 2015****31-12-15**

€-----

**ACTIVA****Viottende Activa**

Vorderingen	2.875,38	
Liquide middelen	<u>34.357,75</u>	
	37.233,13	

**Kortlopende Schulden**3.847,93**Werkkapitaal**

33.385,20

33.385,20**PASSIVA****Eigen Vermogen**

Kapitaal (voor verwerking van het resultaat)	33.267,70	
Resultaat boekjaar	<u>117,50</u>	

33.385,20

33.385,20**2 - WINST- EN VERLIESREKENING over 2015****2015**

€-----

**Inkomsten**

55.724,19

**Kosten projecten**

35.190,99

**Overige lasten**

Huisvestingskosten	6.603,61	
Loonkosten	8.166,07	
Overige algemene kosten	<u>5.646,02</u>	

## Som der bedrijfslasten

55.606,69**Netto resultaat**117,50

### 3 - TOELICHTING OP DE BALANS

2015

€-----

#### VASTE ACTIVA VLOTTENDE ACTIVA

##### vorderingen

debiteuren

2.000,00

omzetbelasting

372,38

voortuitbetaald; verzekering 2016

503,00

2.875,38

##### Liquide middelen

bank

857,75

bank deposito

33.500,00

34.357,75

##### Kortlopende schulden

Crediteuren

2.188,67

Reservering vakantiegeld

885,00

Loonheffing december

269,00

Vooruitontvangen bedragen

505,26

3.847,93

##### KAPITAAL

Kapitaal per 1 januari 2015

33.267,70

##### Resultaat boekjaar

117,50

Kapitaal per 31 december 2015

33.385,20

#### 4 - TOELICHTING OP DE WINST & VERLIES

2015

##### INKOMSTEN

	€-----
Subsidie architectuurfonds	15.280,00
Subsidie gemeente zaanstad	13.581,74
Zakelijke giften/donateurs	22.966,96
Particuliere giften/donateurs	1.875,00
Opbrengst archigids	1.186,98
Opbrengst excursies	611,54
Ontvangen bankrente	221,97
	<u>55.724,19</u>

##### HUISVESTINGSKOSTEN

huur musical	4.860,03
huur vergaderruimte	1.743,58
	<u>6.603,61</u>

##### LOONKOSTEN

Brutoloon	12.061,13
Werkgeverskosten sociale lasten	2.153,82
Ziekteverzuimverzekering	397,12
Overige personeelskosten	10,00
Vrijwilligers vergoeding	1.500,00
Doorbelaste loonkosten	-7.956,00
	<u>8.166,07</u>

##### KOSTEN PROJECTEN

kosten dag vd architectuur	498,63
kosten excursie	552,00
kosten wonen en werken 1.1	2.982,69
kosten babelab 1.2	3.557,85
kosten babelkreativ	1.204,00
kosten babelexpo	0,00
kosten zorgen voor vandaag en 2.1	3.778,85
kosten babelkreativ 2.2	8.330,37
kosten zaan en ij 3.1	1.570,63
kosten debat gebiedsontwikkeling	2.886,39
kosten wie maakt zaanstad 4.1	3.991,96
kosten debat inverdan 4.2	4.362,36
kosten debat cpo 4.3	1.475,26
	<u>35.190,99</u>

##### ALGEMENE KOSTEN

Porti	0,00
Verzekeringen	481,57
communicatie website	4.606,67
bankkosten	235,49
representatiekosten	259,40
kleine aanschaffing; printer	59,00
overige algemene kosten	3,89
	<u>5.646,02</u>

Financieel beleid en toelichting op de Jaarrekening 2015.

#### **Financieel beleid Babel.**

Babel ontvangt sinds enkele jaren minder sponsorbijdragen van bedrijven, instellingen en personen. Ook subsidies van de Gemeente Zaanstad en het Stimuleringsfonds voor de Creatieve Industrie zijn geen jaarlijks vaste bron van inkomsten. Elk jaar dienen programma's te worden ingediend die soms ook niet subsidiabel blijken. Babel draaide ook in 2015 met zwarte cijfers. Zo hebben de forse kostenreducties in de afgelopen jaren hun effect.

Ondanks de dalende trend bij sponsoring en subsidiering slaagt Babel er door extra inzet in, wel incidentele extra inkomsten van sponsors en donateurs te verwerven.

#### **Financieel anticiperen op de toekomst.**

Babel heeft nu een begroting met overwegend incidentele/projectmatige financiering.

Het bestuur richt zich in de verwerving van inkomsten op samenwerkingsprojecten met alle soorten stakeholders in het ruimtelijk domein, waarbij projectsubsidiering/sponsoring voor incidentele en project gerelateerde inkomsten kunnen zorgen.

Deze koerswending heeft in 2015 de eerste geslaagde resultaten op geleverd.

#### **Financiële buffer.**

Omdat de begroting dus vooral op incidentele baten is gebaseerd, maar er overwegend structurele vaste meerjarige lasten en risico's zijn kiest het bestuur van Babel er voor een vaste financiële buffer aan te houden in de vorm van een Eigen Vermogen van minimaal een jaar last. Doel daarvan is dat Babel bij (plotseling) tijdelijk wegvallen van majeure inkomsten wel kan blijven functioneren en bestaan en zo tijd heeft de ontstane situatie met aanvullende maatregelen het hoofd te bieden. Zonder dat daarvoor bij subsidienten om spoedeisende noodsteun hoeft te worden aangeklopt.

Deze buffer dient voor de tijdelijke opvang van de volgende vaste lasten en risico's:

- Kosten van beëindiging van het arbeidscontract met onze vaste deeltijd medewerkster. Deze kosten zijn wettelijk bepaald, te denken valt aan o.m. de kosten opzegtermijn en werktransitiekostenvergoeding.
- Contractueel overeen gekomen kosten voortvloeiende uit de kantoorhuurovereenkomst.
- Opvangen van eenmalig gederfde subsidie inkomsten uit buffer c.q. eigen vermogen.
- Risico's van verlies van voorziene incidentele baten na uitvoering van projecten.
- Risico's van aansprakelijkheidsstelling bij uitvoering van samenwerkingsprojecten met derden en kosten daarvan.

#### **Balans per 31-12-2015.**

Als gevolg van dit beleid kent de balans in de Jaarrekening 2015 een werkkapitaal van € 33.385. Dat is nagenoeg gelijk aan 2014, maar ook maar de helft van een jaar last. Het beleid tot verhoging van het EV als financiële buffer blijft beleid van het bestuur ook in volgende jaren.

Zaanstad, 23 februari 2016.

A.J.A. Groen

Penningmeester.